

# 欧洲で考える

①スウェーデン

## 「上下分離」各國の手本

森、原野、野鳥が飛び交う川や湖。7月上旬、スウェーデンの首都ストックホルムの北西、ダーラナ県を走る列車の車窓には、道東のJR釧網線を思わせる景色が広がっていた。すべて2両編成で、停車する大半は無人駅。朝9時

の通勤時間帯でも乗客は16人だけだ。これで採算は合うのだろうか。製紙会社の職場に向かうウルバン・ワインバーグさん(42)に話題を向けると、「列車は快適で、移動しながら仕事もでき、この路線が廃止されたら、今の仕事は続けられない」と笑い飛ばした。

1970~80年代、モータリゼーション(自動車の大衆化)の影響で国鉄の累積赤字が社会問題となつたのは、欧洲各国も同じだった。日本の国鉄が7社に分割された翌88年、スウェーデンは別の方針で改革に踏み出した。レールなどの基础设施(下部)を政府が所有、運営し、列車運行(上部)を民間に委ねる「上下分離」方式を欧洲で初めて導入したのだ。

それから30年。廃止された地方路線はほとんどなく、今も約1万2千キロの鐵路が網目のように張り巡ら

### 揺れる鉄路 第5部

み出した。レールなどの基础设施(下部)を政府が所有、運営し、列車運行(上部)を民間に委ねる「上下分離」方式を欧洲で初めて導入したのだ。

人口約1千万人のスウェーデンが生み出したこの方式は鉄道改革の成功例とされ、後に続く欧洲各国のモデルとなつた。

9面=関連インタビュー  
2面に続く

## 欧州で考える

### ①スウェーデン

1面から続く

スウェーデンの人口密度は1平方キロあたり20人で、道東(オホーツク、十勝、釧路、根室管内)・北方四島を除く)の同32人よりも低い。記者が訪れたダーラナ県の面積は約2万8千平方キロ。道東(3万1千平方キロ)に匹敵する広さだが、人口は函館市とほぼ同じ約27万人。点在する数千人から数万人の街をつなぐ鉄道では除雪費もかかり、経営環境はどう見てもJR北海道よりも劣悪だ。



年間で27億円  
スウェーデンの鉄道は、路線バスを走らせる道路と同様の公共インフラに位置づけられ、線路は国が責任を持って所有・管理する。2014年には、政府は鉄

それでも順調に運行を続ける理由について、ストックホルム商科大のグンナード・アレクサンデルソン上席研究員(48)は「30年前の鉄道改革で導入された上下分离と民営化により、鉄道事業に投じる予算の透明性が確保されたことが大きかった」と解説する。

# 行政の経費負担に理解

路の維持や設備更新のため

スウェーデン国家鉄道株式会社(SJAB)と外資を含む民間会社が競い合うよう

に列車を走らせている。

スウェーデンのハカントンソンは「地方公共交通担当部長(50)は『地方

うに列車を走らせるため、自治体も経費を負担している。路線を維持するため、自治体も経費を負担している。路線を維持するため、自治

道に税金を投入することに

は少くないはずだ。

一方、実際の車両運行に

は民間企業が参入し、国が

株式の100%を保有する

どの会社に委ねるかを決めた」と語る。

ダーラナ県と周辺3県は

01年から車両をリースし、

競争入札で選んだ鉄道会社に運行を委託している。昨

年実施した入札にはSJAB

から

主幹線

SJABや民間企業が自由に参入

地方路線

地方自治体が競争入札して費用を支払って運行を委託

する」と語る。

ダーラナなど4県で約56

00あった路線のうち、こ

れまでに廃止されたのは1

路線の約60%だけだ。

JR北海道の路線見直し

の協議が始まった。JRと

その株主である国は、路線

廃止か地元負担かという二

者選択を沿線自治体に突き

つけていた。しかし、解決

策は本当にそれしかないの

だろうか。「揺れる鉄道第

5部」では、日本と異なる

鉄道改革で実績を上げてい

る欧州の先進地を訪ねた。

(舟崎雅人、津田祐慈が担

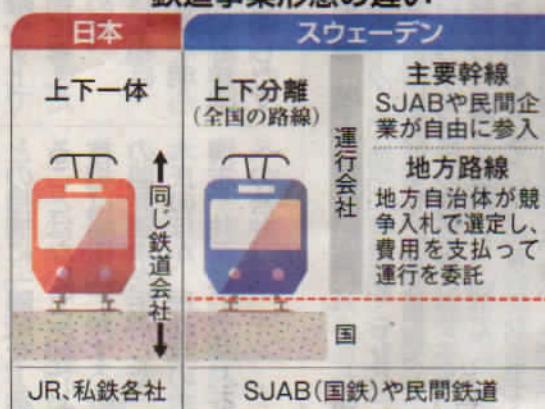
当し、6回連載します)

連載にご意見や感想をお寄せください。住所、氏名、年齢、電話番号を記入の上、〒060-8711(住所不要)北海道新聞報道センター付「揺れる鉄道」取材班へ。電子メールtetsuro2017@bokhaido-np.co.jpとアクセス011-210-5552でも受け付けます。



ダーラナ県の中心地ファールンの無人駅。線路の維持費用は国が負担し、列車運行は競争入札を経て委託されたSJABが担う(舟崎雅人撮影)

### 鉄道事業形態の違い



### 国が責任持つ

スウェーデンの鉄道改革は、効率化を目指してSJABの事業分割を進めるなど、絶え間なく続いている。

そうした中でも決して揺るがないのは「国民の足である鉄道は国が責任を持つ

連載にご意見や感想をお寄せください。住所、氏名、年齢、電話番号を記入の上、〒060-8711(住所不要)北海道新聞報道センター付「揺れる鉄道」取材班へ。電子メールtetsuro2017@bokhaido-np.co.jpとアクセス011-210-5552でも受け付けます。

# 欧洲で考える

## ②英国

方までは下されず、与党・保守党は「鉄道を買い戻す資金をどう調達するのか。それでも世論調査では有権者の6割が再国有化を支持

「乗客ファースト(第一)を実現しよう。英國の鉄道は再び国有化されるべきだ」。英國の総選挙を3週間後に控えた5月中旬、最大野党・労働党のコービン党首は政権公約(ミニフェスト)の発表会で支持者を前にぶち上げた。再国有化の具体的な進め



ロンドン・ビクトリア駅の電光ボードで、ストラキの影響を確認する通勤客ら(舟崎雅人撮影)

# 利益優先民営のひずみ

英國が1994年に実施した鉄道民営化は、電気や航空などの公営事業を次々と民営化した故サッチャー首相の経済政策「サッチャーリズム」の締めくくりだった。日本の中曾根康弘政権が進めた「国鉄分割民営化」とも共鳴しながら、鉄道事業の分野に市場原理の自由競争を持ち込んだ。

ロンドン郊外で4人が死亡する脱線事故が発生。線路保有会社がレールのひび割れを知りながら、コストを下げるため交換を遅らせたことが原因だった。公立研究大学インペリアルカレッジ・ロンドンのロドリック・スミス教授(69)は「鉄道事業の民営化後に参入した鉄道会社は、利益ばかり

し、労働党が大躍進する要因の一つとなつた。

## 国有化を公約

離方式を採用し、万全な安全管理が求められるレールの保守業務にまで民間の新規参入を促したことだ。

その弊害はすぐに表れた。90年代後半から重大事故が急増し、2000年に

「上部」に当たる列車運行では現在、鉄道網を19運

行系統に分割し、それぞれを別の企業が担う「フランチャイズ制」が採用されて

いる。各社は競い合って採算性を追求し、ここにもひずみが出た。ロンドンから南部一帯で運営する鉄道会

を優先していると受け止められ、支持を失った。それが再国有化論への期待につながっている」と指摘する。

英運輸省から委託されたロイ・マクナルティ卿をトップとする独立委員会は、

11年によどめた調査報告書で「鉄道事業者が自己利益のみを追求し、結果的に非効率を生んだ」と指摘し、

行きすぎた民営化に警鐘を鳴らした。

大規模なストライキを連続。「ストや遅延が多すぎるとの苦情が殺到し、沿線から他地域へ移り住む住民が相次いだのだ。

英運輸省から委託されたロイ・マクナルティ卿をトップとする独立委員会は、

北海道にまで「企業価値の向上」(鉄道建設・運輸施設整備支援機構の北村隆志

理事長)を執拗に迫る日本

の民営化路線とも、たもと

を分かつつあるようだ。

## 連載にご意見や感想をお寄せください。住所、氏名、年齢、電話番号を記入の上、FAX060-8711(住所不要)北海道新聞報道センター付「揺れる鉄道」取材班へ。電子メールtetsuro2017@hokkaido-np.co.jpと

FAX011-210-5552でも受け付けます。

## 5面=関連インタビュー

# 欧洲で考える

②英国

—— 公立研究大学インペリアルカレッジ・ロンドン

ロドリック・スミス教授

したスウェーデンの改革が、広く国民に支持されたのとは対照的でした。民営化の具体案は、先行した日本やスウェーデンの国鉄改革を参考に運輸、財務省などの少数の官僚が練り上げました。根底にあつたのは「民営化すれば必ず効率化できる」という思い込みです。

実際、レールを所有・管

「英國の鉄道民営化は成功と失敗の両面が複雑に絡み合っている」と語るスミス教授

オックスフォード大で理工学を学び、シェフィールド大教授などを経て現職。英運輸省の特別顧問なども歴任。妻は日本人で、来日は58回を数える。英ランカシャー出身。69歳。

理した会社は当初こそ利益を伸ばしました。しかし内情は、施設の切り売りを容易に進めただけでした。相次ぐ列車事故ですさんな安全管理を露呈し、その会社は経営破綻。現在は別の非営利企業が担っています。政府も保安設備などに補助金を出すようになり、この10年間で安全面は大きく向上しました。

鉄道民営化は乗客数を2倍に増やし、廃止された路線を一部で復活させるなど、一定の成果を上げました。しかし政府支出はむしろ拡大し、運賃も値上げされています。事態を良い方向に変えた「改革」とは言い難く、私はこの鉄道民営化を「政治的再編成」と呼ぶようにしています。

私は日本の国鉄改革が最終的にどのような結果をもたらすのか、強い关心を持つています。北海道には仕事を含め5回行ったことがあります。状況は理解して

## 国の支出増え値上げも

いるつもりです。

人口密度が低い北海道の

鉄道運行を受け持つたJR

北海道が、レールの維持管

理を担いながら利益を出す

ことは、はじめから不可能

です。赤字が出るのはJRの責任ではありません。

それでも分割民営化を貫いて「利益を生む会社」を目指すなら、札幌近郊や札幌—函館間など収益を上げられる路線だけ残し、それ以外はいずれ廃止することになるでしょう。逆に少しでも多くの路線を残すなら、「利益を生まない会社」だと割り切って、政府がお金を出すしかないでしょうね。

英國の鉄道民営化は、故サッチャーワン首相の方針を継承した保守党のメージャー元首相が決断しました。反対していた労働党が将来政権を奪つても簡単には元へ戻せない抜本的な改革を、強引に進めたのです。

保守党と労働党との政治対立から生まれた変革でしたから、歓迎しない人も大勢いました。交通手段を平

等に提供できる社会を目指

—— 保守党と労働党との政治対立から生まれた変革でしたから、歓迎しない人も大勢いました。交通手段を平

等に提供できる社会を目指



オックスフォード大で理工学を学び、シェフィールド大教授などを経て現職。英運輸省の特別顧問なども歴任。妻は日本人で、来日は58回を数える。英ランカシャー出身。69歳。

# 欧洲で考える

③フランス

## 都市間鉄道は全線赤字

車両は真新しい。印象派の画家・モネの邸宅に近い中間駅のベルノンに着くと、大半の客が下車。終点まで残り40分間はガラガラの状態で、乗り合わせた50歳代の男性客は「席が埋まるのは通勤、通学客が乗る朝夕だけさ」と肩をすくめた。

### 高速道の影響

フランスが世界に誇る高速鉄道「TGV」の陰で、乗客減少と赤字に悩む路線がある。TGVが走らない街を結ぶ、日本の在来線特朗普にあたる都市間鉄道「アンテルシテ」だ。

6月下旬の昼下がり、パリのサン・ラザール駅から西北部ルーランへ出発したアンテルシテは、最初から半分近くが空席だった。赤字路線なのに、2階建ての車両は国が支援で導入された(津田祐慈撮影)



フランスの都市間鉄道「アンテルシテ」の車内。2階建ての車両は国が支援で導入された(津田祐慈撮影)

すると、フランス都市間鉄道の旅客輸送量(輸送人員と移動距離の積、単位は人キ)は1990年の328億人キから、2010年に87億人キまで4分の1程度に減った。乗客の減少に

赤字が拡大すれば、鉄道網の運行客を奪われているのだ。

「このまま都市間鉄道の都市交通部長は、「地方の発展には鉄道が不可欠だとい

省のドミニク・リツツ鉄道11年に始めた支援策は要するに赤字補填だ。支援額は11年の約2億1千万円(約270億円)から、16年には約3億5千万円(約450億円)へ膨張。この間に乗客は2割減ったが、政

府はさらに新型車両の導入費として8億7千万円(約1130億円)を負担した。

一部の夜行列車を廃止する

など経費削減も進めたが、

廃線やバス転換は議論にさ

えならなかつたという。

このほか15年に、欧州の

他国と同様に上下分離して

いた運行会社と路線保有会

社を18年ぶりに再統合し

た。フランスの近年の鉄道改革は、国の関与を強める

全体が立ちゆかなくなる」と危機感を強めたフランス政府は10年、都市間鉄道を「国土の均衡ある発展のための列車」と位置付け、積極的な支援に乗り出した。

**国が財政支援**

11年に始めた支援策は要するに赤字補填だ。支援額は11年の約2億1千万円(約270億円)から、16年には約3億5千万円(約450億円)へ膨張。この間に乗客は2割減ったが、政

府はさらに新型車両の導入費として8億7千万円(約1130億円)を負担した。

一部の夜行列車を廃止する

など経費削減も進めたが、

廃線やバス転換は議論にさ

えならなかつたという。

このほか15年に、欧州の

他国と同様に上下分離して

いた運行会社と路線保有会

社を18年ぶりに再統合し

た。フランスの近年の鉄道

改革は、国の関与を強める

う国の意志を政策で示した」と解説する。

赤字路線を強力に支援する理論的な背景には、フランスが82年に世界で初めて

の都市間鉄道の経営権を来年以降、日本の都道府県にあたる「地域圏」へ移管する。ただし国は、地域圏に

無理な財政負担をかけない

のが特徴だ。

赤字路線を強力に支援する理論的な背景には、フランスが82年に世界で初めて

の都市間鉄道の経営権を来年以降、日本の都道府県に

あたる「地域圏」へ移管する。ただし国は、地域圏に

JR北海道の赤字が大問題になつてゐるそうです  
が、フランスで鉄道の赤字を問題視する人はあまりいません。例えば図書館と同様に、行政が提供する「社会サービス」に位置づけられているからです。

フランスの交通政策は、全ての人々に「交通権」を保障しています。高齢者や障害者でも公共交通で自由に

# 欧洲で考える

### ③フランス

## ビジネスコンサルタント

ふじい ゆみ  
ヴァンソン藤井由実さん



「日本も交通政策とまちづくりを一体的に進めるべきだ」と提言するヴァンソン藤井由実さん

大阪府出身。大阪外国语大学（現大阪大）卒。フランスを拠点に日仏間ビジネスのコンサルタント、通訳として活動。著書「トランムと共にぎわいの地方都市 ストラスブルのまちづくり」で土木学会出版文化賞。

り前でした。しかし、環境意識の高まりや高齢化に伴い、車がなくても生活できる都市構造に変わりつあります。私も3年前に車を手放しましたが、日常生活では不便を感じません。

ではないでしょうか。採算が合わないというだけで北海道の鉄道が廃止され、車無しでは生活できない地域が増えるとすれば、歐州のまちづくりとは正反対ですね。

# 車と公共交通 共存模索

ています。私が暮らす人口  
約15万人のアンジエ市は2  
012年、周辺30自治体と  
共同でトラム（路面電車）  
を導入しました。交通基盤  
整備と都市開発を統合した  
計画に沿って宅地造成を進  
め、都市がやみくもに拡大  
かります。フランスの10万  
人以上の都市にシャッター  
商店街はありません。公共  
交通を軸としたまちづくり  
は、欧州各地で見られます。  
私が大学生だった198  
0年代のフランスは、移動  
する時は車を使うのが当然

ヨツピングセンターに車で  
行く人は多いし、地方への  
ドライブ観光も人気です。  
ただし無料駐車場をトラム  
やバスの停留所に整備する  
など、公共交通との共存が  
常に意識されています。

第5部

# 欧洲で考える

## ④オーストリア

# 鉄道への投資積極的に

在、ウィーン工科大の客員教授として首都ウィーンに滞在している宇都宮淨人・関西大教授(交通経済学)

は6月、3年ぶりに訪れた同鉄道のウゲル・シュワルツエンバッハ駅で、感慨深げに語った。

05年の洪水では営業距離53キロの半分近い24キロが水に

つかり、一部で路盤も流出した。オーストリア連邦鉄

道(国鉄)はもともと利用者が少なかつたことも理由に、廃線方針を打ち出した。運休している区間を走らせた代行バスは道路事情や天候によって遅れが頻発し、住民は不満を募らせた。

廃線に待つをかけたのは人口約55万人の地元、ザルツブルク州政府だった。

「通勤や通学の生活路線として必要だ」と判断。路線を引き継ぎ、水害から5年後10年に全線を復旧させたのだ。復旧費1900万ユーロ(約25億円)のうち州は3分の2、国は3分の1を負担した。再開後の年間5億円を超える赤字は、州が穴埋めしている。

オーストリアは連邦制国家で、九つの州にはそれぞ

れ首相や閣僚がいる。高速

道路や連邦鉄道を除く交通

費用も運営し、15年は公共交通に約4300万ユーロ(約55

億円)を投じた。00年ごろ

は道路整備費の3分2程度

だった公共交通予算は、現

在ほぼ同額。災害に備え損

害保険にも加入し、14年の

洪水の復旧費は保険金で賄

われた。

オーストリア連邦政府も

関連の長期計画を策定する権限は州にあり、ザルツブルク州のハンス・マイヤー

交通政策担当相は「私たち

は道路建設よりも鉄道など

公共交通の整備を重視して

いる」と断言する。

連邦政府交通・イノベ

ーション・技術省インフラ計

画課のトーマス・シュピ

ゲル課長は「観光や物流など

は、環境保護などの社会政

策でもある。まさに次世代

への投資だ」と強調する。

25年までの長期計画では、

日本はどうか。オースト

リアとの単純比較は難しい

が、国土交通省の17年度予

算では鉄道局の事業費36

00億円に対し、道路局の

事業費は10倍以上の4兆8

00億円。欧州から見た日

本の交通政策は「道路偏重

が際立っている。

二酸化炭素の19%削減や自

動車事故の死亡者数半減と

いった数値目標を掲げ、国

民に車から鉄道への乗り換

えを促している。

アルプス山麓の牧草地を、清流と並行して走るオーストリアのピンツガウ地方鉄道は、2005年と14年2度も洪水被害に遭った。沿線人口は少ないのに、必ず元通りにする。鉄道が軽視されがちな今の日本では難しいでしょうね」。現

## 洪水から復旧

「沿線人口は少ないのに、必ず元通りにする。鉄道が軽視されがちな今の日本では難しいでしょうね」。現



2度も洪水被害に遭ったピンツガウ地方鉄道を3年ぶりに訪れた宇都宮淨人教授。右を流れるザルツツハ川が氾濫した(津田祐慈撮影)

道(国鉄)はもともと利用者が少なかつたことも理由に、廃線方針を打ち出した。運休している区間を走らせた代行バスは道路事情や天候によって遅れが頻発し、住民は不満を募らせた。

廃線に待つをかけたのは人口約55万人の地元、ザルツブルク州政府だった。

「通勤や通学の生活路線として必要だ」と判断。路線を引き継ぎ、水害から5年後10年に全線を復旧させたのだ。復旧費1900万ユーロ(約25億円)のうち州は3分の2、国は3分の1を負担した。再開後の年間5億円を超える赤字は、州が穴埋めしている。

オーストリアは連邦制国家で、九つの州にはそれぞれ首相や閣僚がいる。高速道路や連邦鉄道を除く交通費用も運営し、15年は公共交通に約4300万ユーロ(約55億円)を投じた。00年ごろは道路整備費の3分2程度だった公共交通予算は、現

在ほぼ同額。災害に備え損害保険にも加入し、14年の洪水の復旧費は保険金で賄われた。

オーストリア連邦政府も



自転車整然と  
車両に10台近い自転車が

## 欧州で考える

### ⑤イタリア

# 乗客25倍負の連鎖断つ

載せてあった。解体するか  
折りたたんで専用袋に入れ  
なければならぬ日本の鉄道では見られない光景だ。

イタリアなど周辺国から  
大勢の客が訪れる。  
廃止前に乗客が少なかつたのは、運行していたイタ

リア国鉄にも問題があつた。乗客が減つたことを理由に、1日3往復しか走らせていいなかつたのだ。他路

ただ再開しても乗客が増えるのかという根本的な不安が残つた。そこで自治県政府が取り組んだのは利便性や快適性の向上だ。列車

輸送システム(BRT)も

検討したが、鉄道の方が観光客誘致や農産品のプラン

ド化にも有利だと判断。県

営鐵道として引き継いだ。

では、カフェやレンタサイ

クル店が営業するようにな

った。

自治県の投資額は総額約

1億3千万円(約170億

円)に上つたが、年間10万

人に満たなかつた乗客数は

現在約250万人まで増え

た。自治県が出資する鉄道

設備の投資会社、南チロル

交通構造社のミヒヤエル・

フックス011・210・5555

でも受け付けます。

連載にて意見や感想をお寄せください。住所、氏名、

年齢、電話番号を記入の上、〒060・8711(住

所不要)北海道新聞報道センター付「揺れる鉄道」取材

班へ。電子メールtetsuro2017@hokkaido-np.co.jpと

お問い合わせください。

4面=関連インタビュー

# 欧洲で考える

⑤イタリア

ウィーン工科大交通研究所研究員

柴山 多佳児さん

赤字路線の存廃を考える  
上で「乗客が少ないのは需  
要がないからだ」と、決め  
付けるべきではあります  
。運行本数が少なく、サ  
ービスも悪いため、需要を  
掘り起こさせずにいるだけか  
もしれないからです。イタ  
リア北部のベノスタ渓谷鉄  
道がそうでした。  
同鉄道は1990年に一  
度廃止され、数年後に再開  
への議論が始まりました。  
当初は「どうせ数年でまた



「鉄道が地域全体に与える恩恵  
を見極めるべきだ」と訴える柴  
山研究員

## 鉄道生かし地方活性化

になり、美しい自然を求める観光客も急増。駅前では街のにぎわいが戻り、ホテルやレストランの商売も繁盛しています。

しかしボルツァーノ自治県が2005年に運行を開くると、大きな窓の明るい新型車両が走り、イメージを一新しました。運行本数が増えて乗り継ぎも便利

となり、美しい自然を求める観光客も急増。駅前では街のにぎわいが戻り、ホテルやレストランの商売も繁盛しています。

とはいっても鉄道の経営自体は、今でも赤字です。同自治県はバスを含めた公共交通に年間約1億4千万円（180億円）を投じています。運賃収入は鉄道事業にかかる費用の28%にすぎず、税金で補填しているのです。それでも住民から不

満が出ないのは、便利な鉄道が経済効果と雇用を生み、地方から都市への人口流出も防いでいることを実感しているからです。

日本では赤字路線への税金投入を、地方への「お情け」のように考える傾向があります。しかし、人口密度が低い地方路線の赤字を税金で穴埋めするのは、世

JR北海道の経営や採算

性だけでなく、乗客をどれだけ増やせるか、沿線や北

乗客が増え、地域にどれく

らいの恩恵をもたらすかを総合的に判断するのです。

JR北海道の経営や採算

性だけでなく、乗客をどれだけ増やせるか、沿線や北

乗客が増え、地域にどれく

らいの恩恵をもたらすかを

総合的に判断するのです。

JR北海道の経営や採算

性だけでなく、乗客をどれ

だけ増やせるか、沿線や北

乗客が増え、地域にどれく

らいの恩恵をもたらすかを

総合的に判断する

# 欧州で考える

## ⑥地域の足

# 絶えず改革変化に対応

小枝のように伸びるバス路線が、列車と並行して走ることはない。

JR東日本、西日本、東海の本州3社や私鉄が巨額の利益を上げる状況は、欧洲から見れば羨望の対象だ。

各地で始まっている。国と地方自治体は10年単位の計画を作り、交通機関を総合的にコントロールする。それには北海道はどうか。

我が国が全株を保有する国営企業のJR北海道と市営や民間のバス業者は、連携する間のバス業者は、連携するところが、客を奪い合う消耗戦を繰り広げているのが実態だ。

「世界的見ても、日本ほど鉄道事業に適した国はない」。各国の鉄道事情に詳しいスウェーデン国立道路・交通研究所のジャン・エリック・ニルソン教授(65)は断言する。1平方キロあたり人口密度を比べると、ヨーロッパ(18)は「乗降車券を持ち、次々と乗り換える。高校生のアンニヤ・フレッシュさん(18)は「乗つた。沿線の他駅も、乗り換えは同様に簡単だ。接続が良いのは、鉄道を

JR東日本、西日本、東海の本州3社や私鉄が巨額の利益を上げる状況は、欧洲から見れば羨望の対象だ。鉄道の維持管理を含め独立採算で運行できる民間鉄道会社など「欧洲には一つもない」(インペリアルカレッジ・ロンドンのロドリック・スマス教授)からだ。

多い。

JR東日本、西日本、東

海は今年3月期で3929億円もの純利益(連結ベ

ス)を上げたが、その恩恵

を国土全体で享受する仕組みはない。

フランスが高速

道路「TGV」の売り上げ

北海道の現状は後者の失敗

意味するからだ。

北海道新幹線というドル

北海道の現状は後者の失敗

意味するからだ。

北海道の現状は後者の失敗